

4uフォーラムにお集まりの皆様

中小企業のグローバル化活動における
大学の役割

群馬大学教授
共同研究イノベーションセンター
(兼)知的財産戦略本部副本部長

須齋 嵩

1

内向き志向の脱皮

人	海外との往来、急速に減少 ('08年12月前年比)	
	訪日外国人数	24%減[2か月2桁減]
	海外への訪問人数	7%減[20か月連続減少]
もの	貿易低迷、歯止めを掛からず	
	日本の貿易量	7%減('08年10~12月前期比)
	輸出額	46%(09'年1月上中旬前年比)
	輸入額	26%減(09'年1月上中旬前年比)
金	投資細り、資金の流れ滞る ('09年1月前年比)	
	対内対外証券投資総額	47%減
	外貨建て投信の純資産残高	38%減
	海外企業へのM&A	69%減

日本経済新聞社H21. 2. 22
2

グローバルな企業にするためには

- 海外進出は国内で事業を行う数倍の困難がある
- 親会社がでたから、当社も進出では？
 - ・確固たる戦略を立てる
 - ・人材、組織、財力があるか(海外経験者がいなければ採用しても行う)
 - ・自ら現地・現場で確認する。できなければ海外事業断念する
- 本社が手薄にならない(不在の時に任せられる右腕は)こと
- 子息に海外留学・海外駐在等の経験をさせる
- 人件費が安いから進出でなく、市場の大きさ、将来性を熟慮
- 現地の調達力、部品供給力を俯瞰する
- 現地の文化、慣習、宗教、国民性等の調査
- 既に進出した企業内に工場を借りる等リスク回避、分散をする

3

GNP/GDP

・GNP (Gross National Production)

国民総生産とは、国の領域内で生産された所得に加え、海外で の所得も含む。対外投資が盛んな国で、利子・配当・利潤など 海外からの所得の受取りが大きい場合、GNPIはGDPより大きくなる。

・GDP (Gross Domestic Production)

国内総生産とは、国の領土内で生産された財やサービスの価 値額を計上したものである

$GNP = GDP + [海外からの純所得(国民の海外からの所得 - 国民の海外への所得支払)]$

$GNP > GDP$: 海外からの資金が入る
海外に投資、技術ロイヤリティ

$GDP > GNP$: 海外からの投資、海外の人が日本で生産を行うことなど

4

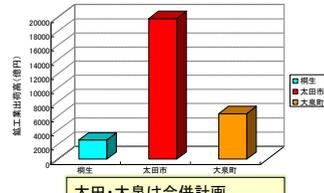
地域産業と連携する群馬大学



国際的に通じるものづくり「MOZUKURI」研究者・技術者を育成する
 「生産システム工学専攻科」を設置
 平成19年スタート・キャンパスは本年スタート
 * 地域の産業人の要請
 * キャンパスは太田市が建設提供
 * 一学年: 昼間40人、夜間30人
 * 中小企業「一社一博士」: 文科省より事業受託



鉱工業業出荷高平成18年度



太田・大泉は合併計画
 2兆6200億円の産業集積地

ソウル産業大学



* 金型産業もグローバル化に進展。
 ASEAN化?
 * ものづくりの基本技術であることを認識すること。
 * 金型企業よりはITソフト、自動車、電子電気機器に就職希望

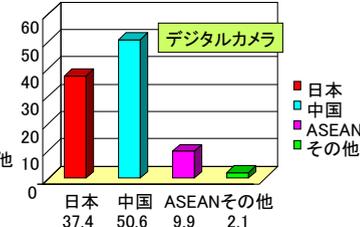
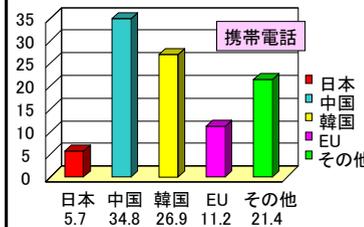
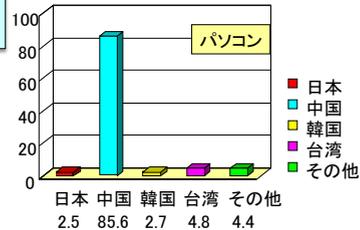


京城帝国大学工学部跡



ものづくりアジアに抜かれる (2006年データ)

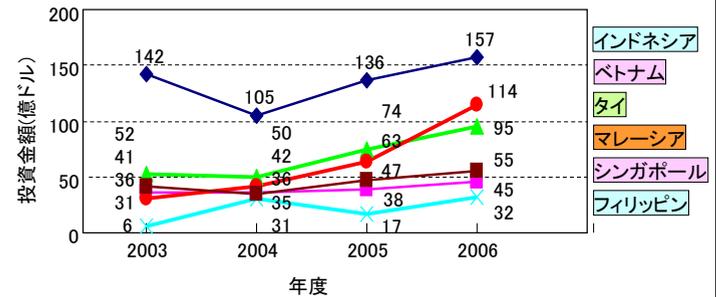
ものづくりの分野で韓国・台湾・中国・ASEANに追い抜かれている。
 ・パソコンは中国生産(台湾企業)
 ・携帯電話は中国、韓国
 ・デジタルカメラは日本、中国



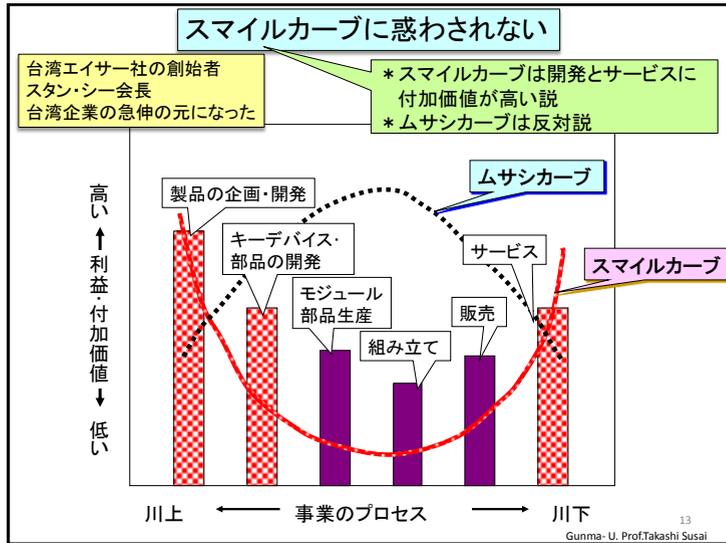
Copyright Prof. Takashi Susai

ASEANとベトナムの投資金額

インドネシア、ベトナム、タイの投資が多い、特にベトナムの投資は増加



12



低価格パソコンの新市場

* 平成20年10月

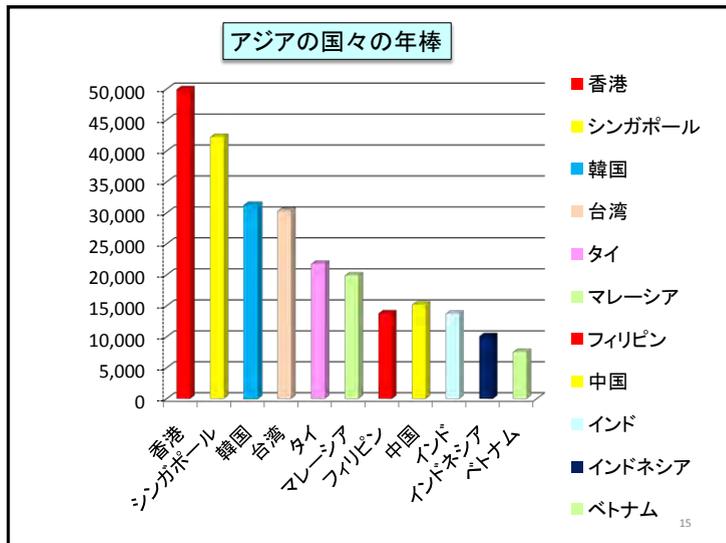
5万円未満の低価格ミニノートパソコンに対し: 関心「ある」68.2%、「ない」31.8%。関心「ある」回答した男性73.3%、女性61.5%。世代別: 20は55.8%、30代69.7%、40代71.2%、若い年代より中高年が高い関心を持っている。

メーカ	東芝 NB100	アスーステック Eee PC 4G-X	HP HP 2133 Mini-Note PC	エイサー Aspire one	デル Inspiron Mini 9
記憶装置GB	120	4	120	120	4
ディスプレイ	8.9型ワイド	7型ワイド	8.9型ワイド	8.9型ワイド	8.9型ワイド
バッテリー駆動時間(時間)	2.9	3.2	2.3	3	3.7
重さ (Kg)	1.1	0.9	1.3	1.1	1
実勢価格(円)*	75,000	44,800	59,850	54,800	49,980

ソニー、パナ、デルの商品を期待している

5万円PCは何処のメーカのものを買するか

Copyright Gunma-u. Prof. Takashi Súsai

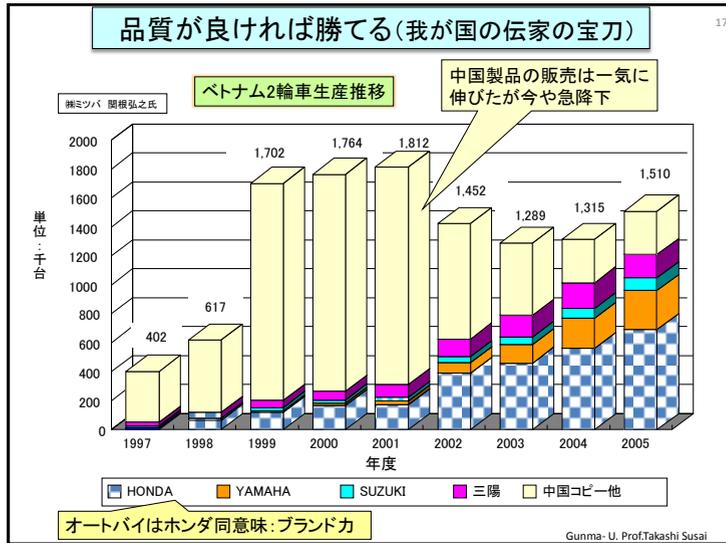


BRICsと米国・日本の比較

2004年

ビジネスでは日本の景気回復に大きく貢献

	ブラジル	ロシア	インド	中国	米国	日本
GDP (100億ドル)	600 1,115	583	661	1,649 2,819	11,733 13,943	4,668 4,569
実質GDP成長率 (%)	5.2	7.1	7.3	9.5	4.4	2.6
所得/一人 (ドル)	3,417	4,093	608	1,269	39,934	36,575



まとめ

1. 国際化に対応するための経営戦略・人材育成が必須
2. 現場見ずして判断は絶対しない
3. 日本の経営の延長上では考えない
4. 小さく産んで大きく育てる(トヨタベトナムは年間生産20,000台)
5. インフラが進んでいないところほどビジネスチャンスはある。
しかし、協力会社を探すのも大変である。
例: タイのバンコックで自動車部品を作るのとベトナムのハノイで作るのでは後者の方が苦労は多い。その反面、需要は多い。
6. その国の宗教・文化・歴史を知ることが必須である。
例: 中国に進出した時には関係者に大地、大地の子等々必読させた。当時は契約のイロハがなかったため、山盛りの苦労。

↕

大学の国際的なネットワークをうまく活用する

18

茨城大学・大学間・学部間交流協定校一覧

国	大学・機関	対象
米国	アラバマ大学バーミングハム校	全学部
	イースタン・ワシントン大学	全学部
	ウイソコンシン州立大学スペリオル校	全学部
	モンタナ州立大学ボーズマン大学	理学部
中国	浙江大学	全学部
	復旦大学	全学部
	武漢科技大学	工学部
	西安交通大学機械工程学院	工学部
	南京農業大学	農学部
	中国科学院理論物理研究所	理学部
	天津理工大学生物化学工程学院	理学部
	河北工業大学理学院	理学部
韓国	忠北大学校	全学部
	仁済大学校	全学部
インドネシア	ガジャ・マダ大学	農学部
	ボゴール農科大学	農学部
	ウダヤナ大学	農学部
フィリピン	デ・ラ・サール大学	全学部
バングラデシュ	バングラデシュ農業大学	農学部
ベトナム	ハノイ国家大学社会人文科学大学	人・文学部
ペルー共和国	ラ・モリナ国立農業大学	農学部
ポーランド	ポーランド日本情報工科大学	理・工学部

群馬大学・大学間・学部間交流協定校一覧

国名	大学等名	対象学部
イギリス 連合王国	北東ウェールズ高等教育インスティテュート	全学部
	サンダーランド大学	社会情報学部
	シティ大学	工学部
イタリア	フィレンツェ大学	全学部
米国	サンディエゴ州立大学	教育学部
	シアトル・パシフィック大学	医学部
	ワシントン大学	医・工学部
カナダ	オタワ大学	医学部
	ブリティッシュコロンビア大学	医学部
フランス	地中海大学（マルセイユ大学 II）	全学部
オーストラリア	マッコーリー大学	全学部

ロシア	クラスノヤルスク医科大学	
インドネシア	パジャジャラン大学	全学部
	インドネシア教育大学	教育学部
ベトナム	ハノイ工科大学	
中国	西安交通大学	全学部
	沈陽化工学院	全学部
	華北電力大学	全学部
	大連医科大学	全学部
	大連理工大学	全学部
	大連工業大学	全学部
	廈門大学	全学部
	南開大学生命科学学院	医学部
	重慶交通大学	工学部
	東南大学	生体調節研究所
	中山大学化学・化学工程学院	工学部
	中国科学院過程工程研究所	工学部
韓国	嶺南大学	全学部
	建国大学	全学部
	韓国原子力医学院	全学部
	全南国立大学ホルモン研究センター	生体調節研究所
	釜山国立大学	生体調節研究所
インド	アリガルモスリム大学	全学部
バングラデシュ	ダッカ大学	医学部
ニカラグア	ニカラグア国立自治大学マナグア校	全学部
ペルー	ペルーポンティフィシアカトリック大学	全学部
コロンビア	サバナ大学	医学部
台湾	東海大学	全学部
	国立台北教育大学	全学部
	龍華科技大学工程学院	工学部
タイ	チェンマイ大学	全学部
モンゴル	モンゴル健康科学大学	生体調節研究所・医学部
スロベニア共和国	リュブリャーナ大学	社会情報学部